



KENNISCENTRUM  
VLAAMSE STEDEN

interlokale vereniging

# COMPLEXE STADSPROJECTEN

*draaiboek*

## **Naam website KCVS**

BEVRAGING

## **Oorspronkelijke naam document**

Resultaat van de bevraging van de diensten ikv stedelijke vernieuwing in Ledeberg

## **Project**

Ledeberg Leeft Gent

*Resultaat van de bevraging van de  
diensten ikv stedelijke vernieuwing in  
Ledeberg*

## **Vraag 1.**

Wat zijn voor de komende beleidsperiode de drie voornaamste prioriteiten voor Ledeberg, specifiek vanuit uw dienst, departement of werking? Deze prioriteiten kunnen een heel concreet vraagstuk zijn, maar kunnen evenzeer een voorlopig weinig concrete doelstelling inhouden. Als er binnen de prioriteit al bepaalde stappen zijn ondernomen, is het belangrijk dat u deze ook omschrijft. Wanneer er natuurlijk meer dan drie prioriteiten op te sommen zijn, gelieve ze dan op te geven in afnemende volgorde van belangrijkheid. Het stadsvernieuwingsproject draait momenteel rond de strategische doelstellingen om de sociaal-ruimtelijke condities te scheppen om het imago te verbeteren (de band met de 'rest' van de stad) en het buurtgevoel (band van bewoners met de wijk) te verbeteren.

We vertrekken in deze fase vanuit de werking en doelstellingen van de eigen dienst, dat maakt het makkelijker om in een latere fase te zoeken naar gemeenschappelijke intenties tussen verschillende diensten. Indien mogelijk, kunt u de wensen of plannen kaderen in de strategische doelstellingen van de dienst of het departement.

### ***Huisvesting:***

1. prioriteit één : Info-en adviesluik rond wonen sterk uitbouwen in de wijk, zowel voor huurders, verhuurders en eigenaar-bewoners. Dit uiteraard rekeninghoudend met stadsvernieuwing.
2. prioriteit twee : Opvolgen van stadsvernieuwingsproject Ledeberg en de ondersteuning van eventueel zittende huurders en /of eigenaars van te onteigenen panden. Als bekend is over hoeveel panden het concreet gaat dan kan er bekeken worden of er al dan niet een extra personeelslid dient ingezet te worden.
3. prioriteit drie : Signaalfunctie naar collega-actoren uit de welzijnsector en beleid in het kader van een wijkgerichte aanpak en het leveren van een bijdrage tot het structureel verbeteren van de woon- en leefomgeving

### ***Dienst Kunsten:***

Naast fysische (ruimtelijke) veranderingen ook culturele veranderingen ondersteunen. Grote veranderingsprocessen gepaard laten gaan met culturele veranderingen.

- cultuur als instrument, katalysator voor andere veranderingsprocessen
- cultuur als doel op zich, dwz met het culturele veranderingsproces bewust en actief omgaan

Er moet voor acties en initiatieven worden vertrokken van een omgevingsanalyse vanuit cultuur. Die ontbreekt nog.

elementen

- veranderingsprocessen vormgeven en documenteren, samen met bestaande actoren
- het onderhuidse documenteren, zichtbaar krijgen

- de publieke ruimte open/publiek maken en houden (niet coderen of laten claimen door 1 groep); de collectiviteit van de publieke ruimte versterken
- via cultuur democratische vaardigheden aanscherpen, ondersteunen, in functie van democratische besluitvorming.
- Imagobuilding: mensen richten op een kansenperspectief, op de potenties van de wijk.
- Investeren in verbindingen maken tussen oude en nieuwe Ledebergenaren.

#### Aandachtspunt

Evenwicht zoeken tussen iets nieuws binnenbrengen en ondersteuning bieden aan de bestaande initiatieven en tradities. Je moet het doen vanuit de mogelijkheden en noden van bestaande actoren maar met duidelijke criteria:

- Elk proces wordt gestart met de actoren; ook verdoken actoren betrekken
- geen soloverhaal
- vernieuwend traject
- artistieke hogere waarde nastreven

### **Buurtwerk:**

#### Doelstellingkader :

Met de dienst Stedelijke Buurtwerk richten wij ons vanuit onze verantwoordelijkheid en opdracht op de vertaling hiervan binnen de aandachtsbuurten van de Stad Gent.

Onze dienst heeft als missie: het versterken van de sociale cohesie in de Gentse aandachtswijken om zo de levenskwaliteit van de bewoners te verhogen.

Sociale cohesie wordt hier gezien als: de mate waarin mensen zich betrokken voelen en tonen bij mensen in hun directe omgeving en bij de samenleving als geheel.<sup>1</sup>

Om de leefbaarheid te verhogen zal het buurtwerk het samenleven van buurtbewoners bevorderen zodat het zo groeibevorderend mogelijk wordt voor alle inwoners, vertrekkend vanuit hun krachten, inspeland op hun verantwoordelijkheden, voor dit 'gebiedje' van de grotere samenleving.

#### Algemene doelstellingen:

Versterken van sociale cohesie situeert zich dus op diverse sporen ;

- het versterken van de individuele bewoner door ; de bewoner aan te spreken op zijn of haar mogelijkheden en hem een rol te geven als buur;
- door een buurtidentiteit aan te bieden als versterker van eigen identiteit, hem lid te laten zijn van een 'sociale eenheid' en hem verantwoordelijkheden te laten opnemen binnen deze 'sociale eenheid';
- maar tevens door de buurt als beschermende en groeibevorderende leefwereld te organiseren

Deze individuele bewoner zal verschillen van in de aansluiting vinden bij anderen omwille van geslacht, ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, bezit van fortuin, leeftijd, geloof of levensbeschouwing, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap of fysieke eigenschap, gezinssituatie,...(= mogelijke

---

<sup>1</sup> SCP-rapport 2002/5 : Zekere banden : leefbaarheid en veiligheid. Joep de hart (red.). Sociaal planbureau, De Haag, juni 2002

discriminatiegronden)<sup>2</sup>, maar ook door zijn verschillende blik op de realiteit; gericht op duidelijke afspraken, opgaand in creatieve mogelijkheden, zakelijk ingesteld, energie puttend uit het relationele,...

Zaak zal zijn te komen tot een 'sociale eenheid' die onderbouwd is door gelijke rechten, zo groot mogelijke keuzevrijheid en solidariteit binnen diversiteit.<sup>4</sup> (zie sociale principes van duurzame ontwikkeling : het beginsel van gelijke kansen, openheid op diversiteit, sociale cohesie - sociale contacten en solidariteit<sup>5</sup>)

Strategische doelstellingen:

De strategische doelstellingen die hieruit voortvloeien zijn:

1. Wij willen de betrokkenheid van bewoners op hun wijk verhogen (participatie)
2. Wij willen een positieve verbondenheid tussen buurtbewoners al dan niet met verschillende achtergronden bewerkstelligen (inclusiviteit)
3. Wij doen dit door het stimuleren van vernieuwing vanuit de krachten in de buurt (innoveren)
4. Wij willen deze netwerken integreren in de ruimere maatschappelijke netwerken door te werken aan het versterken van de positieve beeldvorming over de wijk (imago)

4. prioriteit één:

Ontwikkelen van activiteiten

- Bewonersactivering  
Het uitzetten van trajecten met bewoners die resulteren in kleine plaatselijke activiteiten
- Ondersteunen van bewonersinitiatieven  
Het aanbieden van inhoudelijke en logistieke ondersteuning aan initiatieven die bewoners zelf in gang zetten
- Organiseren van grote projecten  
Dit kunnen activiteiten zijn op buurtniveau zoals een buurtfeest, een jeugddag, een info-campagne in het kader van stadsvernieuwing, maar ook buurtoverschrijdende projecten zoals 'Het Zuiden in de Wijken', Energiewijken, de 'dag van de buur', Puppert Busker Festival in de wijken...
- Samenwerking met plaatselijke organisaties  
Dit varieert van faciliterend werken zoals ter beschikking stellen lokalen (zie verder), naar ondersteuning bij hun aanbod, tot het samen uitbouwen van activiteiten.
- Organisatie overlegplatformen met plaatselijke partners rond afstemmen en ontwikkelen van activiteiten (buurtteam: professionele partners, socio-cultureel overleg : verenigingsleven)
- Aantrekken van krachten buiten de wijk  
Andere stedelijke diensten, maar ook privé-initiatieven worden actief aangesproken om hun aanbod ook in onze wijken te organiseren. Vb. aantrekken aanbod Vorming +, straattheater, Massis the Musical, ...

5. prioriteit twee:

Buurtontwikkeling

---

<sup>2</sup> naar Mieke Dejonckheere

<sup>3</sup> naar Hermann : HBDI-methode

<sup>4</sup> naar Rik PINXTEN in : De artistieke samenleving. Houtekiet, Antwerpen/Amsterdam 2003

<sup>5</sup> Thomas BLOCK en Jo VAN ASSCHE : Armoede, participatie en duurzame ontwikkeling, in Armoede en participatie red. Maria BOUVERNE –DE BIE, Academia Press Gent 2003

- Analyse  
De aanwezige kennis over de wijk wordt permanent aangevuld. Er wordt een databank bijgehouden van 'talenten' in de wijk. Bij probleemsituaties wordt een gerichte analyse gemaakt.
- Aanspreekpunt  
De dienst is één van de eerste aanspreekpunten voor bewoners in de wijk. In deze rol probeert zij de bewoners en organisaties zo goed mogelijk op de hoogte te houden van de beleidsplannen en evoluties in de wijk.
- Informatieverspreiding  
Maandelijks wordt in de wijk de activiteitenkalender 'Uit in je Buurt' verspreid waarin het activiteitenaanbod van alle organisaties open voor de bewoners van de wijk opgenomen is. Daarnaast wordt rond belangrijke projecten of plannen in de wijk een extra brochure verspreid.  
Deze info wordt tevens via de website : [www.gent.be/buurtwerk](http://www.gent.be/buurtwerk) bekend gemaakt
- Beleidsadvies  
Signalen belangrijk voor het beleid worden doorgegeven en eventueel ondersteund door een advies vanuit de deskundigheid rond sociale cohesie.
- Structurele probleembenadering  
Bij problemen worden indien nodig betrokken diensten gecontacteerd en soms samengebracht om tot een structureel antwoord te komen vb. problematiek verloedering winkelstraten  
Ook worden de publieke ruimtes geëvalueerd naar ontmoetingskansen en waar mogelijk en nodig worden hierrond projecten opgezet met de betrokken diensten.
- Overlast  
Vanuit onze opdracht binnen buurtpreventie (Veiligheidscontract) worden projecten opgezet waarbij samenlevingsproblemen worden gekeerd naar bundeling van krachten m.b.t. sociale samenhang.  
Vanuit de dienst buurtwerk wordt een personeelslid vrijgesteld om zich in de thematiek van overlast verder te verdiepen, meer specifiek uit te zoeken hoe men preventief kan zorgen dat ontmoetingsruimten leiden tot ontmoeting en niet tot overlast en hoe plekken waar overlast is dit kan gekeerd worden (of beheerst...). Hierbij wordt aan en structurele en infrastructurele maatregelen gedacht naast positief sensibiliseren en activeren van bewoners.

## 6. prioriteit drie:

Uitbouw van een plaatselijke voorziening

- Balie  
Onthaal voor eigen werking zoals inschrijving activiteiten, verstrekken info, huur zaalinfrastuctuur naast onthaal voor andere diensten die dienstverlening aanbieden in het buurtcentrum.
- Dienstverlening  
Wordt niet door de dienst zelf aangeboden. De dienst stelt ruimtes ter beschikking van Woonwinkel, ... en neemt de onthaalfunctie hiervoor waar.  
In Ledeberg heeft het OCMW een eigen infrastructuur. Voor hulpverlening wordt actief met hen samengewerkt.  
In 2007 wordt een gemeenschappelijk kader uitgewerkt waarbij Buurtwerk en Wijkwerk OCMW zich samen willen profileren als een soort 'sociaal huis'
- Uitbouw activiteitencentrum  
Doel is in de polyvalente zaalinfrastuctuur een aanbod aan te bieden dat zo'n breed mogelijk publiek bereikt door een gevarieerd aanbod. Deze activiteiten worden georganiseerd door bewonersgroepen (door buurtwerk ondersteund) of door plaatselijke en andere organisaties. KIOSK neemt een belangrijke plaats in in het ontmoetingsaanbod dat momenteel vanuit het buurtcentrum wordt aangeboden.  
De Dienst Buurtwerk zoekt actief naar aanvullingen voor dit spontane aanbod.  
Het buurtcentrum maakt deel uit van het 'Cultuurcentrum Gent'. Vanuit dit partnerschap zal buurtwerk mee instaan voor het wijkaanbod vanuit dit centrum.
- Ter beschikking stellen infrastructuur: bewoners of organisaties die een aanbod voor bewoners in de wijk wensen te organiseren kunnen beroep doen op de zaalinfrastuctuur. Jammer genoeg kan de dienst in Ledeberg geen andere organisaties uit de wijk een standplaats (bureau) bieden in de buurtcentrum.

Om deze opdracht nog beter te kunnen realiseren zou het buurtwerk graag naar een ruimere locatie verhuizen waar o.a. het samenwonen met andere organisaties mogelijk is en een bredere dienstverlening kan worden aangeboden.

## **Jeugddienst:**

### **1. prioriteit één**

Vrije Tijdsbesteding voor kinderen en jongeren: nood aan **infrastructuur!**

*Doelstellingen uit het jaarplan in 2007 van de Jeugddienst:*

*Algemene Doelstelling: De infrastructuur i.f.v. jeugdwerk verbetert*

*Operationele Doelstelling: Het voorzien van degelijke, veilige en aangepaste jeugdlokalen voor alle eerstelijns plaatselijk jeugdwerk.*

*Strategische Doelstelling: De mogelijkheden voor sportbeoefening voor jeugd verbeteren*

*Algemene Doelstelling: De infrastructuurmogelijkheden om aan sport te kunnen doen verbeteren*

*Operationele Doelstelling: Het voorzien van meer sportinfrastructuur in Gent.*

< **Jeugdpoint Ledeberg** heeft momenteel lokalen in de Kleine Kerkstraat en moet daar binnen afzienbare tijd weg (de huisvestingsmaatschappij plant daar een appartementsgebouw). Als alternatief werd in 2004 een pand gekocht in de Ledebergstraat (het voormalig wijkgezondheidscentrum), maar dit is voor de jeugdwerking absoluut geen goede locatie. Het is in de eerste plaats heel slecht gelegen in een gevaarlijke straat. Bovendien vergt het gebouw een zware renovatie om het veilig en toegankelijk te maken voor kinderen en tieners. Vanuit de Jeugddienst wordt geprobeerd om de huurovereenkomst in de Kleine Kerkstraat zo lang mogelijk te verlengen. Momenteel is er zekerheid tot eind december 2007. Voor het Jeugdpoint wordt dringend gezocht naar een goede alternatieve locatie (voorstellen: zie vraag 2). Dit probleem werd reeds grondig bekeken met de Dienst Huisvesting. Zij zijn akkoord om de renovatie van het voormalig wgc uit te stellen tot het echt niet meer anders kan. Indien er eerder een alternatief komt, waardoor het Jeugdpoint niet hoeft te verhuizen naar de Ledebergstraat, dan kunnen de kosten, die nu al voorzien zijn in de begroting van 2007, uitgespaard worden en geïnvesteerd in een beter alternatief. (kostenplaatje: zie vraag 2)

< **Jongerenwerking** in het Keizerspark (deelwerking van het Jeugdpoint): dit gebouw is heel dringend aan renovatie toe. Volgens de Dienst Gebouwen zou het voordeliger zijn om het gebouw af te breken en een nieuwbouw te zetten. Zo kan het gebouw meteen ook voldoen aan de nieuwe normen inzake energieprestatieregelgeving. (concept en kostenplaatje: zie vraag 2)

< **Sportschuur**: In Gent is er een groot tekort aan sportinfrastructuur. Vooral in de gordelwijken zijn er vrijwel geen sportaccommodaties. De stedelijke sporthallen liggen voornamelijk in de deelgemeenten. Bovendien zijn ze niet voor iedereen even toegankelijk. In de Brugse Poort, Bloemekenswijk en Sluizeken-Tolhuis-Ham zijn er drie sportschuren gevestigd die momenteel het gebrek aan laagdrempelige, toegankelijke sportinfrastructuur voor het centrum en de 19<sup>e</sup> eeuwse gordel moeten opvangen. Al een aantal jaar wordt er gezocht naar een geschikte locatie om ook in Ledeberg een

sportschuur te voorzien, want ook daar leeft een grote nood bij kinderen en jongeren om op een laagdrempelige manier aan sport te kunnen doen.

## **2. prioriteit twee**

Nood aan **Buurtsport** in Ledeberg:

Het bouwen van een sportschuur alleen is niet voldoende. De sportschuur is een randvoorwaarde om laagdrempelige sportactiviteiten te kunnen aanbieden. Er is ook nood aan Buurtsportwerkers om die activiteiten te kunnen aanbieden. Een Gents Buurtsportbeleid, (ruimer dan enkel Ledeberg) is noodzakelijk. In het kader van het nieuwe decreet op het lokale sportbeleid werkt de Sportdienst in samenwerking met de Jeugdendienst aan een Gents Buurtsportbeleidsplan.

## **3. prioriteit drie**

*Doelstellingen uit het jaarplan in 2007 van de Jeugdendienst:*

*Strategische Doelstelling: De speel- en ontmoetingsmogelijkheden in de publieke ruimte verbeteren.*

*Algemene Doelstelling: Het concept van speelweefsel wordt sterker geïmplementeerd*

Uit bevraging van enerzijds een 70-tal leerlingen die in Ledeberg/Oud-Gentbrugge wonen en anderzijds de werkgroep Jeugd Ledeberg (waarvan voor beide de resultaten reeds doorgestuurd zijn!) blijkt een grote vraag naar degelijke aanpak van de buitenruimte binnen het SVN Ledeberg. Het betreft diverse aspecten, waarbij oa:

- opwaardering van de bestaande formele speelterreinen en het park
- nood aan kleinschalige, kwalitatieve ontmoetingsplekken IN Ledeberg/O Gbr zelf (niet de rand), ter ondersteuning van het sociaal weefsel van de wijk
- nood aan extra speelruimte voor de allerkleinsten IN Ledeberg/O Gbr zelf (niet de rand)
- accentueren van oriëntatiepunten binnen Ledeberg/O GBr
- nood aan meer en betere verbindingroutes tussen de formele en informele plekken
- meer en betere fiets- en voetpaden
- nood aan veilige oversteekplaatsen aan de Brusselsesteenweg
- meer groen in de wijk, oa vertaald door meer bomen
- aandacht voor netheid in de wijk

## **Groendienst:**

### **1. prioriteit één**

Het verder realiseren van het project 'Ledebergse Scheldemeander'

- Heraanleg Keizerpark: werken starten vanaf zomer 2007-03-30
- Aanleg ArbedparkNoord (Gentbrugge): werken starten vanaf zomer 2007-03-30
- Aanleg groenzone Cotton Island: aansluitend op afwerking van bebouwing
- Aanleg groenzone Pogano: aansluitend op afwerking van bebouwing
- Heraanleg groenzone Meierij: aansluitend op werken Meierij



- Aanleg van kleinere groenzones, site D'Hooghe, site Zuidertoren, ...

Realisatie groennorm op wijkniveau voor Ledeberg (10 m<sup>2</sup> wijkgroen op maximaal 400 m afstand). Hiervoor worden vooropgesteld, het park "De Vijvers" met uitbreiding, het kerndeel van de Ledebergse Scheldemeander, Keizerpark en omgeving

#### 2. prioriteit twee

Opmaken van een inrichtings- en beheerplan voor het park 'De Vijvers' met bekijken randzones voor parkuitbreiding, betere toegankelijkheid en aansluiting met Ledeberg en met groenpool Gentbrugse Meersen en gradering van de recreatie.

Opmaken van een globaal beheersplan voor de 'Ledebergse Scheldemeander' met aandacht voor gradering wijkparkfunctie - woonfunctie en met aandacht verbindingfuncties: natuur- landschap en recreatief.

#### 3. prioriteit drie

Realiseren van woongroen (kleinere groenzones, laanbomen,...) in Ledeberg, aansluitend op ontwikkelingen vanuit het stadsvernieuwingsproject.

#### 4. algemeen

De Groendienst behoort tot het Departement Milieu, Groen en Gezondheid. Dit departement heeft als missie "Het realiseren van een kwaliteitsvolle leefomgeving bij de ontwikkeling van een duurzame stad."

### Waarden

- integrale aanpak: pro-actief werken, horizontaal denken, communicatie en dialoog,
- participatie: creativiteit, verantwoordelijkheid,
- waardering: vertrouwen, learning by doing,
- gedragen door bestuur.

### Strategische doelstellingen

1. Het uitbouwen van een degelijke organisatie met competente en tevreden medewerkers en open communicatie
2. Het definiëren van een kwaliteitsvolle leefomgeving
3. Het benadrukken van milieu, groen en gezondheid als belangrijke dimensie in projecten en activiteiten
4. Het stimuleren van een milieubewuste en gezonde leefwijze met ons departement als trekker en voorbeeld
5. Het harmonisch beheren van groene ruimten
6. Het beschermen en ontwikkelen van natuur en biodiversiteit
7. Het ontwikkelen en uitvoeren van een efficiënt en pro-actief hinderbeleid

Strategische doelstellingen 5 en 6 zijn eigen aan de Groendienst

- Strategische doelstelling 5: Het harmonisch beheren van groene ruimten*

Het groenareaal moet zo maximaal mogelijk behouden blijven. Het moet deel uitmaken van een samenhangende groenstructuur, die zowel een ruimtelijke als een functionele invulling krijgt.

Het openbaar groen vormt daarin een belangrijk onderdeel. Binnen het openbaar groen kan een onderscheid gemaakt worden tussen verschillende schaalniveaus: de grote stedelijke groengebieden of groenpolen, wijkgroen en woongroen.

Het groen in stadsbeheer krijgt een harmonisch beheer. Harmonisch beheer is gericht op het kwalitatief in stand houden en ontwikkelen van multifunctionele en dynamische groene ruimten waarin mens, natuur en milieu evenwichtig samengaan. Zo kunnen ze ook in de toekomst hun veelheid aan functies vervullen zonder afbreuk te doen aan de door de maatschappij gestelde omgevingskwaliteiten.

Groene ruimten vervullen per definitie gelijktijdig meerdere functies: sociaal-recreatieve, ecologische, landschappelijke, cultuurhistorische, verkeerstechnische, psychologische, esthetische, educatieve... Harmonisch beheer streeft naar verweving van functies. Afhankelijk van de locatie zal de ene of andere functie boven -of nevens geschikt zijn. Mensgerichte aspecten in het groenbeheer omvatten alle maatregelen die gericht zijn op het gebruik van de groenzones door de mens. Er moet dynamisch ingespeeld worden op maatschappelijke wijzigingen en behoeften. Natuurgerichte aspecten in het groenbeheer omvatten alle maatregelen die gericht zijn op het optimaal benutten van ecologische potenties. Natuurgericht groenbeheer beoogt het behouden en waar mogelijk het verhogen van de bestaande biodiversiteit. Er wordt rekening gehouden met de dynamiek binnen de levensgemeenschappen. Milieugerichte aspecten zijn op algemene zorg voor het milieu gericht.

Beheersdaden worden zodanig uitgevoerd dat de kwaliteit van bodem, lucht, grond- en oppervlaktewater niet in het gedrang komt.

□ *Strategische doelstelling 6: Het beschermen en ontwikkelen van natuur en biodiversiteit*

We zorgen ervoor dat de natuur in Gent niet verder achteruitgaat en dat zowel in kwantitatief (oppervlakte en diversiteit), als in kwalitatief opzicht. Waar aanwezige natuur kan blijven bestaan, moeten we absoluut de resterende natuurwaarden behouden en/of duurzaam integreren met andere functies. Gezien de stedelijke omgeving en de blijvende druk op de open ruimte en bijgevolg op de natuur, is dit zeker niet eenvoudig en zullen alle andere sectoren mee ingeschakeld worden.

De (Gentse) natuur krijgt te kampen met een aantal knelpunten, zoals verdroging, versnippering, verlies aan habitats, gebrek aan milieukwaliteit, gebrekkige planologische bescherming, ... Die knelpunten zullen een passend antwoord moeten krijgen.

Als we de beoogde 'standstill' willen realiseren, dan moeten we ernaar streven om de nog bestaande biologische diversiteit aan fauna en flora en diversiteit aan habitats te behouden. Specifieke acties zullen nodig zijn om ook bedreigde, kwetsbare en zeldzame soorten in stand te houden. Daarnaast moeten te allen tijde de ecologische processen kunnen blijven doorgaan. Daarmee bedoelen we de wisselwerking tussen biotische en abiotische factoren, successie, uitwisseling van genetische informatie, migratie, ...

Daarvoor is voldoende oppervlakte noodzakelijk.

Gezien de grote versnippering van de open ruimte, kan enkel het versterken van de ruimtelijke samenhang voor voldoende oppervlakte zorgen om ecologische processen blijvend te garanderen. Het behoud alleen van groene ruimten, is dus niet voldoende om de doelstelling te bereiken. Ook uitbreiding van de oppervlakte aan waardevolle natuur, onder meer door natuurontwikkeling en –herstel, is noodzakelijk. Natuurgebieden krijgen ook een ecologische inrichting en beheer. Daarnaast dienen natuurverbindingen onder de vorm van kleine landschapselementen (houtkanten, taluds, bomenrijen, grachten, poelen, wegbermen, ...), parken, groenassen, ... het ecologisch functioneren van de natuur verder te ondersteunen.

### **Mobiliteit:**

1. prioriteit één: We houden gent (en dus ook ledeberg) goed en selectief bereikbaar in ruimte en tijd voor alle doelgroepen op een leefbare manier
2. prioriteit twee: kwaliteit van leven verhogen door het creëren van verblijfsruimte met aandacht voor de parkeerproblematiek

### **Werk:**

prioriteit één: kwaliteitsvolle jobs creëren en behouden voor iedereen →

- via ons aanbod naar de bedrijven:
  - o ondersteuning via Jobkanaalconsulent (verspreiden vacatures naar kansengroepen, info tewerkstellingsmaatregelen, pre-selecties,...)
  - o via extra IBO-begeleiding
  - o via VESOC-jobcoaching
  - o via de ondersteuning van de bedrijven bij het uitbouwen van hun **MVO-beleid** (Social Act)
- via onze lokale trajectbegeleider in de lokale Werkwinkel (Brusselsesteenweg), deze Werkwinkel richt zich op Gentbrugge en Ledeberg
- via onze werkervaringsprojecten (geen rechtstreekse link met Ledeberg),
- via de stedelijke veegploeg: de stedelijke veegploeg (complementair aan de IVAGO-ploeg) veegt de straten in de wijken van de zogenaamde 19<sup>de</sup>-gordel. 2 voltijdse medewerkers van het **LWB** waarborgen de sturing en de coaching van de werknemers.

### **Buurtwerk:**

1. prioriteit één: sociale cohesie in de wijk bevorderen (contacten tussen bewoners / organisaties) (via eigen activiteiten en het ondersteunen van bewonersinitiatieven)
2. prioriteit twee: positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken

3. prioriteit drie: bekendmaken van activiteiten / capaciteiten / organisaties ... in de wijk.

### ***Parkeerbedrijf***

1. prioriteit één: de parkeerfaciliteiten: de parkeerplaatsen in de ondergrondse parkings en bovengrondse parkeerterreinen van de stad (off street parkeren) en de parkeerplaatsen langs de openbare weg (on street parkeren)
2. prioriteit twee: de parkeergeleiding: het begeleiden van wagens naar een vrije parkeerplaats
3. prioriteit drie: parkeren voor bewoners: de aparte mogelijkheden om te parkeren voor wie in de stad woont

Wat het eerste punt aangaat, zullen we de bestaande blauwe zone nog uitbreiden richting Bellevue. Ook de bestaande mix betalend parkeren/blauwe zone wordt lichtjes herschikt.

Voor het laatste punt blijven we de mogelijkheden tot inrichten van buurtparkings in Ledeberg verder onderzoeken.

De specifieke vraag om bij herinrichten van het openbaar domein minstens het aantal bestaande parkeerplaatsen te behouden. Wanneer plaatsen verdwijnen en in de plaats meer centrale parkings komen, dienen deze parkings zo veel mogelijk op wandelafstand van de verdwenen parkeerplaatsen te liggen.

### ***Stedelijke openbare bibliotheek***

1. prioriteit één: grondige renovatie van de bibliotheek in Ledeberg (Driesstraat 99) + integratie van de speltheek in de bibliotheek
2. prioriteit twee: verbeteren van het imago van de bibliotheek en stimuleren van het buurtgevoel / versterken van de band van de bewoners met de wijk en met de bibliotheek
3. prioriteit drie: de samenwerking met andere (stedelijke) diensten en actoren uit de buurt (speltheek, buurtcentrum, scholen) uitbouwen en verbeteren.

Voorwaarde voor het realiseren van de prioriteiten 2 en 3 is het kunnen beschikken over deskundig en gemotiveerd personeel: om deze doelstellingen te realiseren is de aanstelling van een consultant met een sociaal -educatieve opdracht noodzakelijk.

### ***Kinderopvang***

1. prioriteit één: uitbreiding van de bestaande crèche "De Kereltjes"
2. prioriteit twee: oprichting van een nieuwe crèche in Ledeberg rekeninghoudend met de aantrekking van gezinnen met jonge kinderen en verspreid over het gebied (tov huidige crèche in de onderwijsstraat)

Liefst een inbedding in bvb nieuw sociale woning complexen ( cfr luizengevecht, rabot)

### **Dienst Receptieve Ruimten**

1. prioriteit één: restauratie gebouw Dienstencentrum Ledeberg – geplande datum: 2008
2. prioriteit twee: depotruimte voor het verenigingsleven

### **Cultuurcentrum Gent**

1. prioriteit één :

Het Cultuurcentrum wil Ledeberg (en andere randwijken en deelgemeenten van de stad) tenvolle betrekken in het 'culturele leven' van de stad. Dat betekent dat er enerzijds een 'cultuurspreidende' werking wordt opgezet, waarbij o.a. in Ledeberg culturele activiteiten / voorstellingen / tentoonstellingen / ... worden 'geprogrammeerd', zoveel mogelijk in samenwerking met lokale verenigingen en organisaties. Dit aanbod is gericht op inwoners van Ledeberg, maar wil ook mensen 'van buitenaf' aantrekken, die op deze manier een stukje van Ledeberg leren kennen.

Anderzijds wil het Cultuurcentrum aandacht besteden aan het toeleiden van o.a. inwoners van Ledeberg naar het rijk geschakeerde culturaanbod in de hele stad. Deze compacte deelgemeente ligt immers op een steenworp van de grote cultuurhuizen in de binnenstad. Het stadsvernieuwingsproject zou een opportuniteit moeten zijn om de 'link' te verstevigen tussen bewoners van Ledeberg en de rest van de stad, ook op cultureel vlak. Een en ander dient uitgewerkt te worden in samenwerking met Dienst Kunsten, die een jarenlange ervaring hebben opgebouwd m.b.t. het stimuleren van cultuurparticipatie.

2. prioriteit twee:

Het Cultuurcentrum wil nagaan in hoeverre (en op welke manier) initiatieven die in Ledeberg worden georganiseerd (bvb. door lokale organisaties/verenigingen), kunnen opengetrokken worden (o.a. qua bekendmaking) naar de hele stad. Hierbij wordt een zeer breed cultuurbegrip gehanteerd, en wordt met name ruime aandacht besteed aan de mogelijkheden die de socio-culturele sector en de amateurkunstensector (niet- of semi-professionelen) hiervoor bieden. Er dient verder onderzocht te worden welke mogelijkheden hiertoe zijn in Ledeberg (naast 'blikvangers' zoals enkele poppentheaters en het carnaval).

### **OCMW**

1. prioriteit één:

Realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving. Een omgeving die

- optimaal toegankelijk (ook voor senioren, rolstoelgebruikers) is
- over voldoende kwalitatieve rustplaatsen (-banken) beschikt
- veilig is (geen losliggende stenen, afhellende vlakken, op- en afstappen,...)

2. prioriteit twee:

Realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand.

- screenen van bestaande woningen + nodige maatregelen treffen om woningen kwaliteitsvol en aangepast te maken
- bouwheren sensibiliseren in het kader van aangepaste woningen voor diverse doelgroepen, levenslang wonen
- actief promoten van ondersteunende maatregelen (subsidies, premies) voor aanpassings- en verbeteringswerken

3. prioriteit drie:

Uitbouw van een **welzijnsknoop** waar stad, ocmw en andere welzijnsactoren zich samen en complementair inzetten voor de inwoner van Ledeberg. (Integratie van Consultatiebureau Kind- en Gezin). Zit vervat in het idee van de **sociale poort – Botermarkt** in de gecoördineerde adviestekst van SVN - Met oog op realiseren van geïntegreerd dienstverleningsaanbod in Ledeberg-Gentbrugge

4. prioriteit vier

Uitbouw van **Dienst Activering en Integratie** (opleidings- en tewerkstellingscentrum – gevestigd in Van Bockxstaelestraat). In kader van activering- en integratieopdracht t.a.v. van de steungerechtigden van het OCMW Gent

5. prioriteit vijf

**Uitbouw van sociaal restaurant voor inwoners te Ledeberg** (vervat in aanbod Welzijnsknoop Botermarkt)

## Vraag 1 - bis

Gelieve hieronder aan te geven vanuit welk zicht op de stad de hierboven geformuleerde doelstellingen vertrekken. Dit maakt het makkelijker om later te streven naar departementsoverschrijdende initiatieven. Een omschrijving van de verschillende stadsgezichten is in bijlage bijgevoegd. Naar alle waarschijnlijkheid vertrekken wensen of plannen vanuit verschillende stadsgezichten. Gelieve in dat geval de hoofdzaak aan te duiden.

### 1. De gebouwde stad

|                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| Dienst Buurtwerk: | prioriteit 2: | buurtontwikkeling  |
| Mobiliteit:       | prioriteit 1: | Gent goed en selectief bereikbaar houden in ruimte en tijd                     |
|                   | prioriteit 2: | kwaliteit van leven verhogen   |
| Buurtwerk:        | prioriteit 2: | positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken           |
| Bibliotheek:      | prioriteit 1: | grondige renovatie bibliotheek + integratie van de speltheek in de bibliotheek |
| OCMW:             | prioriteit 1: | realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving                        |
|                   | Prioriteit 2: | realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand                                 |

### 2. De publieke stad

|                   |                   |   |
|-------------------|-------------------|---|
| Dienst Buurtwerk: | prioriteit 1:     | ontwikkelen van activiteiten  |
|                   | prioriteit 2:     | buurtontwikkeling   |
|                   | prioriteit 3:     | uitbouw van een plaatselijke voorziening  |
| Jeugdendienst:    | prioriteit 1:     | infrastructuur  |
| Groendienst:      | prioriteit 1:     | verder realiseren project 'Ledenberg Scheldemeander'  |
|                   | prioriteit 2:     | opmaken inrichting- en beheerplan van het park 'De Vijver'  |
|                   | prioriteit 3:     | realisatie woongroen in Ledenberg   |
|                   | <b>Opmerking:</b> | Er ontbreekt voor ons een insteek namelijk de duurzame groene stad, ecopolisprincipe van Tjallingii |
| Mobiliteit:       | prioriteit 1:     | Gent goed en selectief bereikbaar houden in ruimte en tijd  |
|                   | prioriteit 2:     | kwaliteit van leven verhogen  |
| Buurtwerk:        | prioriteit 2:     | positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken                                |
|                   | prioriteit 3:     | bekendmaken van activiteiten / capaciteiten / organisaties ... in de wijk                           |

|                            |               |   |
|----------------------------|---------------|---|
| Bibliotheek:               | prioriteit 3: | de samenwerking met andere (stedelijke) diensten en actoren uit de buurt (spelotheek, buurtcentrum, scholen) uitbouwen en verbeteren  |
| Kinderopvang:              | prioriteit 1: | uitbreiding van de bestaande crèche “De Kereltjes”  |
|                            | Prioriteit 2: | oprichting van een nieuwe crèche in Ledeberg rekeninghoudend met de aantrekking van gezinnen met jonge kinderen en verspreid over het gebied (tov huidige crèche in de onderwijsstraat) |
| Dienst Receptieve Ruimtes: | prioriteit 1: | restauratie gebouw Dienstencentrum Ledeberg   |
|                            | prioriteit 2: | depotruimte voor het verenigingsleven   |
| OCMW:                      | prioriteit 1: | realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving   |
|                            | Prioriteit 2: | realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand  |

### **3. De ondernemende stad**

|                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| Dienst Buurtwerk: | prioriteit 1: | ontwikkelen van activiteiten   |
|                   | prioriteit 2: | buurtontwikkeling  |
| Mobiliteit:       | prioriteit 1: | Gent goed en selectief bereikbaar houden in ruimte en tijd           |
|                   | prioriteit 2: | kwaliteit van leven verhogen   |
| Werk:             | prioriteit 1: | kwaliteitsvolle jobs creëren en behouden voor iedereen               |
| Buurtwerk:        | prioriteit 2: | positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken |
| OCMW:             | prioriteit 1: | realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving              |
|                   | Prioriteit 2: | realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand                       |

### **4. De solidaire stad**

|                   |               |   |
|-------------------|---------------|---|
| Dienst Buurtwerk: | prioriteit 1: | ontwikkelen van activiteiten  |
|                   | prioriteit 2: | buurtontwikkeling   |
|                   | prioriteit 3: | uitbouw van een plaatselijke voorziening                                  |
| Jeugdendienst:    | prioriteit 2: | buurtsport  |
|                   | prioriteit 3: | buitenruimte  |
| Werk:             | prioriteit 1: | kwaliteitsvolle jobs creëren en behouden voor iedereen                    |
| Buurtwerk:        | prioriteit 1: | sociale cohesie in de wijk bevorderen                                     |
|                   | prioriteit 2: | positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken      |
|                   | prioriteit 3: | bekendmaken van activiteiten / capaciteiten / organisaties ... in de wijk |
| Kinderopvang:     | prioriteit 1: | uitbreiding van de bestaande crèche “De Kereltjes”                        |



- Prioriteit 2: oprichting van een nieuwe crèche in Ledeberg rekeninghoudend met de aantrekking van gezinnen met jonge kinderen en verspreid over het gebied (tov huidige crèche in de onderwijsstraat)
- OCMW: prioriteit 1: realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving
- Prioriteit 2: realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand
- Prioriteit 3: uitbouw van een welzijnsknoop
- Prioriteit 4: uitbouw van Dienst Activering en Integratie
- Prioriteit 5: uitbouw van sociaal restaurant voor inwoners te Ledeberg

## **5. De pluriculturele stad**

- Dienst Buurtwerk: prioriteit 1: ontwikkelen van activiteiten
- prioriteit 2: buurtontwikkeling
- prioriteit 3: uitbouw van een plaatselijke voorziening
- Jeugddienst: prioriteit 2: buurtsport
- Buurtwerk: prioriteit 1: sociale cohesie in de wijk bevorderen
- prioriteit 2: positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken
- prioriteit 3: bekendmaken van activiteiten / capaciteiten / organisaties ... in de wijk
- Bibliotheek: prioriteit 2: verbeteren imago van de bib en stimuleren van het buurtgevoel / versterken van de band van de bewoners met de wijk en met de bibliotheek.
- Kinderopvang: prioriteit 1: uitbreiding van de bestaande crèche "De Kereltjes"
- Prioriteit 2: oprichting van een nieuwe crèche in Ledeberg rekeninghoudend met de aantrekking van gezinnen met jonge kinderen en verspreid over het gebied (tov huidige crèche in de onderwijsstraat)
- Cultuurcentrum: prioriteit 1: Het Cultuurcentrum wil Ledeberg (en andere randwijken en deelgemeenten van de stad) ten volle betrekken in het 'culturele leven' van de stad. Anderzijds wil het Cultuurcentrum aandacht besteden aan het toeleiden van o.a. inwoners van Ledeberg naar het rijk geschakeerde cultuuraanbod in de hele stad.
- Prioriteit 2: Het Cultuurcentrum wil nagaan in hoeverre (en op welke manier) initiatieven die in Ledeberg worden georganiseerd (bvb. door lokale organisaties/ verenigingen), kunnen opengetrokken worden (o.a. qua bekendmaking) naar de hele stad.

- OCMW:           prioriteit 1: realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving  
 Prioriteit 2: realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand  
 Prioriteit 3: uitbouw van een welzijnsknoop  
 Prioriteit 4: uitbouw van Dienst Activering en Integratie  
 Prioriteit 5: uitbouw van sociaal restaurant voor inwoners te Ledeberg

## **6. De deelnemende stad**

- Dienst Buurtwerk: prioriteit 1: ontwikkelen van activiteiten  
 prioriteit 2: buurtontwikkeling  
 prioriteit 3: uitbouw van een plaatselijke voorziening
- Groendienst:    prioriteit 1: verder realiseren project 'Ledenberg Scheldemeander'  
 prioriteit 2: opmaken inrichting- en beheerplan van het park 'De Vijver'  
 prioriteit 3: realisatie woongroen in Ledenberg
- Buurtwerk:      prioriteit 1: sociale cohesie in de wijk bevorderen  
 prioriteit 2: positief imago van de wijk versterken en naar buiten zichtbaar maken  
 prioriteit 3: bekendmaken van activiteiten / capaciteiten / organisaties ... in de wijk
- Kinderopvang:  prioriteit 1: uitbreiding van de bestaande crèche "De Kereltjes"  
 Prioriteit 2: oprichting van een nieuwe crèche in Ledeberg rekeninghoudend met de aantrekking van gezinnen met jonge kinderen en verspreid over het gebied (tov huidige crèche in de onderwijsstraat)
- Cultuurcentrum: prioriteit 1: Het Cultuurcentrum wil Ledeberg (en andere randwijken en deelgemeenten van de stad) tenvolle betrekken in het 'culturele leven' van de stad. Anderzijds wil het Cultuurcentrum aandacht besteden aan het toeleiden van o.a. inwoners van Ledeberg naar het rijk geschakeerde cultuuraanbod in de hele stad.  
 Prioriteit 2: Het Cultuurcentrum wil nagaan in hoeverre (en op welke manier) initiatieven die in Ledeberg worden georganiseerd (bvb. door lokale organisaties/ verenigingen), kunnen opengetrokken worden (o.a. qua bekendmaking) naar de hele stad.
- OCMW:           prioriteit 1: realisatie van een sociaal- en verkeersveilige omgeving  
 Prioriteit 2: realisatie van een kwaliteitsvol woningbestand

## Vraag 2

Zijn er momenteel vanuit uw dienst bestaande fysiek - ruimtelijke behoeftes voor Ledeberg? Deze kunnen verbonden zijn aan de hierboven omschreven prioriteiten, maar kunnen ook voortvloeien uit reeds lopende projecten.

Als er specifieke behoeftes zijn, kunt u die dan zo nauwkeurig mogelijk omschrijven? Volgende vragen kunnen daarbij als leidraad dienen: welke functie dient erin te worden ondergebracht, over welke grootte – orde van m<sup>2</sup> gaat het hier, kan combinatie met andere functies voor deze vraag een meerwaarde bieden, is er al een idee over concrete locatie, eventueel voorzien budget in de komende jaren, ...

### ***Dienst Huisvesting:***

Ruimtelijke behoefte:

1. blijvende ruimte voor de woonwinkel die dienst moet doen als permanent bureau en spreeklokaal om publiek te ontvangen op zitdagen. Het liefst gekoppeld in een centrum met andere dienst- of hulpverlening met onthaalfunctie en wachtruimte met mogelijkheid tot het zetten van folderrekken en eventuele wisselende infopanelen.

### ***Dienst Kunsten:***

Ruimtelijke behoefte:

1. In elke buurt creatieve plekken voor kinderen maken of vinden.  
Jeugddienst en onderwijs kunnen daarbij aansluiten.  
DK kan optreden als drager of in samenwerking met andere.

Indicaties:

- uit het rapport van Corijn halen we dat binnen het stadsvernieuwingsproject het probleem van de kinderen heel prominent is.
- De kinderopvang is een probleem

Opmerking

De kaart 'kinderen' trekken neemt niet weg dat senioren een aandachtspunt moeten blijven.

2. Het potentieel van carnavalverenigingen en lichtstoet verbinden met nieuwe en vernieuwende projecten
  - Potenties van de carnavalverenigingen verder onderzoeken en betrekken.
  - Dit kan gekoppeld worden aan het Internationaal Straattheater.
  - Dit kan gekoppeld worden aan Nucleo en receptieve ruimtes.

Om straattheater te creëren zijn grote ruimtes nodig in Gent. De noden van de carnavalverenigingen kunnen gekoppeld worden aan die van het Internationaal Straattheater.

Een groter project op niveau van Gent kan verschillende bestaande dingen clusteren. Een andere mogelijkheid is een parade nieuwe stijl in gang te steken en de traditionele lichtstoet uit te dagen een verbinding te maken.

Per buurt moet worden gezocht naar een culturele huisvader (aanspreekpunt)

#### Parades en stoeten algemeen

- Enerzijds de traditionele parades, gericht op behoud van tradities en meestal verbonden aan een groep van gelijken (bounding social capital).
- Anderzijds nieuwe parades, gericht op nieuwe culturele expressievormen, wereldculturen, waarbinnen zeer diverse groepen hun plek vinden (bridging social capital)

#### Enkele indicaties in dit verband:

- de integratie van de 3de generatie Turkse bevolking in de Lichtstoet is tot nu niet gelukt
- het interculturele netwerk signaleert dat heel veel potenties in Ledeberg zijn blijven liggen

### **Buurtwerk:**

Ruimtelijke behoefte:

1. vrije ontmoetingsplaatsen in de buurt:  
(kleine en grote vb. hoek van de straat, miniparkje, een zitbank, babbelhoek op Ledebergplein), sport- en spel infrastructuur (binnen- en buiten).
2. ruimte voor grote evenementen (= feestzaal na vernieuwing) en toneelzaal (BC is zaal polyvalent en kan de opstelling niet lang blijven staan)
3. Ruimte voor standplaatsen van allerlei 'clubs' zoals schaakclub, leesclub, ... (zou in het nieuwe buurtcentrum mee opgenomen kunnen worden?), repetitielokalen
4. Een ruimer buurtcentrum met:
  - Onthaalbalie, tevens bureau administratief medewerker (20 m<sup>2</sup>)
  - Ontmoetingsruimte :  
Deze ruimte oogt als een gezellige caféruimte. Er is een toogfunctie, een infohoek (eventueel met video), tafels en stoelen, ... met capaciteit van 50 personen.  
In deze ruimte kan er vrijblijvende laagdrempelige ontmoeting doorgaan en is er wachtruimte voor zitdagen en ombudsdienst (175 m<sup>2</sup>).
  - Spreekkamers:  
Minimum drie, gezien woonwinkelfunctie en/of andere decentralisaties naast ombudsfunctie (35 m<sup>2</sup>)
  - Sanitaire voorziening voor personeel en bezoekers (40 m<sup>2</sup>)
  - Bureauimte voor personeel  
Hier wordt geopteerd voor een ruimte voor de buurtwerkers, één voor de woonwinkelaar, één voor bewonerswerking, drie voor andere organisaties, computer, kopieermachine, fax en archieflokaal.  
Omwille van privacy, veiligheid en efficiëntie zijn deze best gescheiden van de ruimtes waarin zitdagen worden gedaan (140 m<sup>2</sup>)

- Vergaderruimte met een capaciteit van 20 personen. Liefst toegankelijk zonder bureauruimtes te moeten betreden, zodat ook derden hier gebruik kunnen van maken. Voor kleinere groepen zoals teamvergaderingen, werkgroepen is deze kleinere werkruimte aangewezen (80 m<sup>2</sup>)
- Keuken met 2 kookvuren, afwasmogelijkheden, ijskast etc...Dit tevens als toogfunctie gebruiken voor de grote polyvalente ruimte, zoals in het **SBC** Muide en Sluizeken lijkt een goede formule 30m<sup>2</sup>
- Polyvalente zaal met een min.capaciteit van 200 mensen. Mobiele zitplaatsen, toogfunctie, podium, verlichting en geluidsinstallatie. In deze ruimte vinden laagdrempelige activiteiten plaats, gaat er vorming door, zijn er hoorzittingen en grotere vergaderingen (600 m<sup>2</sup>)
- Circulatieruimte (35 m<sup>2</sup>)
- Berging (30 m<sup>2</sup>)
- Stookplaats (10 m<sup>2</sup>)
- Containerruimte (5 m<sup>2</sup>)
- ...

## ***Jeugddienst:***

### **1. ruimtelijke behoefte één**

De nood aan aangepaste jeugdinfrastuctuur is niet nieuw in Ledeberg. De zoektocht naar een goede locatie voor het Jeugdpoint en voor de sportschuur wordt al een tijdje gevoerd.

Alle details over de noden in zo'n gebouw staan in de tekst die hierbij als bijlage wordt gevoegd.

Voorstellen vanuit de Jeugddienst over concrete locaties:

**< Jeugdpoint Ledeberg:** stuk braakliggend terrein naast het OLV college, voorkant Hundelgemse Steenweg, achterkant Centrumplein. We hebben vernomen via het SVN-project dat de school vragende partij is om 'iets' met dit stuk grond te doen. Een leuk idee zou zijn om een gebouw voor het Jeugdpoint te combineren met een doorgang voor fietsers en voetgangers te realiseren (bv doorgang op het gelijkvloers, lokalen voor het Jeugdpoint op een verdieping). Deze optie is reeds gecheckt bij het Jeugdpoint zelf, en bij de partners van het SVN-project (Stedenbouw, GGW, ...). Bovendien is het Centrumplein een ideale en veilige locaties om buitenactiviteiten te organiseren voor de kinderen.

Kostenplaatje: de kostprijs van zo'n nieuwbouw is nog niet berekend. Wel is het zo dat er momenteel een budget van 100.000€ voorzien is op de begroting van 2007 om het voormalig wijkgezondheidscentrum te renoveren en gebruiksklaar te maken voor het Jeugdpoint. Met dit bedrag kunnen enkele minimale werken gebeuren (aanpassen sanitair beneden, en van drie kleine ruimtes 1 groot lokaal maken). Dan nog is dit gebouw niet geschikt voor jeugdwerk. Deze werken worden nog zo lang mogelijk uitgesteld, in de hoop dat er op korte termijn een nog beter alternatief wordt gevonden. Daarbij komt dat het voormalige wijkgezondheidscentrum in 2004 werd aangekocht voor 200.000€. Stel dat dit gebouw opnieuw verkocht wordt, er van uitgaande dat het minstens hetzelfde bedrag zou opleveren (in het beste geval met winst), maakt dat er toch een budget van 300.000€ zou

kunnen geïnvesteerd worden in een gebouw voor het Jeugdpoint (eventueel gekoppeld met andere behoeften in Ledeberg?)

< **Jongerenwerking** in het Keizerpark: het is in eerste instantie de bedoeling om de jongerenwerking in het Keizerpark op dezelfde locatie te houden. Met de renovatie van het park, leent het park zich nog meer voor buitenactiviteiten voor de jongeren (basketterrein, pingpongtafels, ...). Een grondige renovatie van het gebouw werd eind 2006 door de Dienst Gebouwen geraamd op meer dan 200.000€. (volledige renovatie van het dak en het sanitair, verwarming en elektriciteit zijn verouderd, plaatsen dubbel glas in de ramen, gebruiksklaar maken van de verdieping, brandveiligheid, extra isolatie, ...) Daarom wordt door de Dienst Gebouwen voorgesteld om het gebouw af te breken en een nieuwbouw te voorzien. Zo'n nieuwbouw kan uiteraard een combinatie zijn van de jongerenwerking met andere noden uit de buurt (er werd reeds geopperd om publiek sanitair te voorzien?)

< **Sportschuur**: de zoektocht naar een geschikte locatie voor een sportschuur is ook al meer dan een jaar lopende. De ideale locatie daarvoor zou de Botermarkt zijn (onder of naast de fly-over). We wijzen hier wel op de medeverantwoordelijkheid van de Sportdienst. Zij hebben zich geëngageerd om een deel van de kosten hiervoor te dragen.

Een combinatie van de vorige drie noden aan infrastructuur is in eerste instantie niet wenselijk. Het is belangrijk dat de drie werkingen hun eigen ruimte hebben, en dat hun imago niet aan elkaar gekoppeld wordt. Bovendien bevordert een aparte locatie de spreiding van jeugdwerk in Ledeberg (cfr de KSJ in de Naeyerdreef, en de speel-o-theek in de Langestraat). Het is de bedoeling dat een sportschuur door iedereen kan gebruikt worden, en niet alleen door jeugd.

Indien er geen andere mogelijkheden zijn, kunnen het Jeugdpoint en de sportschuur eventueel gecombineerd worden, mits de juiste inplanting op het terrein (bv aparte ingang, aparte werking, ...)

## **2. ruimtelijke behoefte twee**

Buurtsport: zie vraag 1 'sportschuur'

## **3. ruimtelijke behoefte drie**

Implementatie van het speelweefselconcept: zie vraag 1

### ***Groendienst:***

1. ruimtelijke behoefte één: Verruimen van de oppervlakte wijkgroen. Realisatie groennorm op wijkniveau voor Ledeberg (10 m<sup>2</sup> wijkgroen op maximaal 400 m afstand).
2. ruimtelijke behoefte twee: Verruimen van de oppervlakte woon- en speelgroen. Afstemming van oppervlakte en draagkracht.
3. ruimtelijke behoefte drie: Groenverbindingen met een maat afhankelijk van de functies van de verbindingen

## **Mobiliteit:**

Ruimtelijke behoefte:

1. ruimte voor zachte weggebruiker
2. ruimte voor parkeren

## **Werk:**

1. ruimtelijke behoefte één → op dit moment zijn we vanuit de dienst enkel fysiek aanwezig in de buurt in de Lokale Werkwinkel. De Lokale Werkwinkel op de Brusselsesteenweg is vlot bereikbaar met bus en tram en ligt relatief dicht bij Ledebergplein. De Werkwinkel richt zich op Ledeberg en Gentbrugge en de consultants beschouwen de voormalige Arbed-site (Gentbrugge) als ideale locatie.

**De vegers** zijn ook actief in de buurt. (nog geen input gekregen)

## **Buurtwerk**

Ruimtelijke behoefte:

1. Vrije ontmoetingsplaatsen in de buurt (kleine en grote vb. hoek van de straat, mini-parkje, een zitbank, babbelhoek op Ledebergplein)
2. Ruimte voor grote evenementen (= feestzaal na vernieuwing)
3. Sport- en spel infrastructuur (binnen- en buiten).

## **Parkeerbedrijf**

/

## **Stedelijke openbare bibliotheek**

Ruimtelijke behoefte:

1. Grondige renovatie van de wijkbibliotheek in de Driesstraat 99  
Structurele samenwerking met /integratie van de spelothek in de bibliotheek  
Voorzien budget: nog te bepalen

## **Kinderopvang**

Ruimtelijke behoefte:

1. Uitbreiding van 23 naar 35 plaatsen in de Onderwijsstraat: + 12 plaatsen kinderopvang tussen 0 en 3 jaar, minimaal 60 m<sup>2</sup>
2. Inbedding van een kribbe in een sociaal woonproject (cfr Rabot, Brugse poort)

op een goed bereikbare plaats misschien meer aan de rand, kan in de buurt van een rusthuis een nieuwe crèche van minimaal 28 plaatsen met buitenruimte , kan ook sociale functie krijgen: buurtgericht, contacten over de generaties heen.

De uitbreiding blijft in functie van de samenstelling van de buurt die de noden aan opvang bepaald, onze dienst wil graag tot 50 % dekkinggraad hebben in de kinderopvang voor kinderen van 0 tot 3 jaar.

Minimale ruimte te voorzien per kind op Kind en Gezin voorschriften: 5 m<sup>2</sup>/ per kind en daarbij gemeenschappelijke delen en functies

Budgetten ???? → zie Kabinet Onderwijs en Opvoeding

## ***Dienst Receptieve Ruimten***

Ruimtelijke behoefte:

1. Ruimte voor diverse activiteiten voor het socio- culturele leven en privé-initiatief is dus al aanwezig in Ledeberg. Indien er een herlokalisering zou komen, dan graag zo centraal mogelijk, gemakkelijk bereikbaar voor alle vervoermiddelen en voorzien van parkeermogelijkheid.
2. Depotruimte voor lokale verenigingen: opslagruimte voor carnavalwagens, decors van diverse theatergezelschappen en dekenij-activiteiten, enz.

In het huidige dienstencentrum is een kleine opslagruimte van de Dekenij Ledeberg waarin hun werkgerief, palen bloemversieringen, panelen voor de kermis, aanhangwagens, enz. staat. Of die ruimte is voorzien in het huidige plan van de verbouwingen van 2008 is niet duidelijk (doordat er diverse plannen zijn gemaakt en achteraf weer aangepast).

Het Internationaal Straattheaterfestival is momenteel met de kantoor- en archiefkamer gehuisvest op de zolder van Café Trefpunt (Bij Sint-Jacobs 18) en is al geruime tijd op zoek naar een repetitieruimte en degelijke bureau- en archiefkamers voor het uitbouwen van een degelijk productiecentrum.

Hun noden bestaan uit:

- repetitieruimte van 15m op 30m, met een plafondhoogte tussen de 6 à 8 m
- kantoorruimte voor 7 personen
- archiefkamer

3. Ook in Gentbrugge hebben we het beheer van diverse zalen in het Dienstencentrum: de polyvalente zaal, de Raf Verhaestzaal, de trouwzaal en de zaal sociaal dienstbetoon. Als de nieuwbouw naast dit dienstencentrum (één van de 5 nieuwe Gentse polyvalente zalen) af is komt er een gedeeld beheer met de Jeugddienst en krijgen onze huidige zalen in het Dienstencentrum Gentbrugge een nieuwe bestemming.

De polyvalente zaal in de nieuwbouw heeft een capaciteit van een 400-tal personen, maar de infrastructuur is vooral gericht op fuisen (weinig ramen om geluidshinder enz. te voorkomen) en hierdoor minder geschikt voor koffietafels, beurzen, voordrachten, informatie-avonden van



het stadsbestuur, e.d.m. Voor een koffietafel van senioren, een sinterklaasfeest, enz. kan men geen raamloze gesloten bunker aanbieden.

Deze activiteiten kunnen deels wel worden opgevangen in de feestzaal van het Dienstencentrum Ledeborg, maar die kan maar 200-tal personen herbergen.

De Stad Gent beschikt niet over heel grote locaties waarin veel personen kunnen en daar is wel geregeld vraag naar: bijvoorbeeld congresruimte voor 500 personen, banketruimte voor 400 personen, feestruimte voor 700 personen. Die moeten worden doorverwezen naar privé-verhuurders en zijn heel erg duur en dus financieel niet haalbaar voor het verenigingsleven.

## **Cultuurcentrum Gent**

Ruimtelijke behoefte:

1. ruimtelijke behoefte één:

Het Cultuurcentrum maakt voor haar activiteiten (d.i. 'eigen programmatie' of ondersteuning van andere activiteiten) gebruik van de bestaande infrastructuur; daarvoor is prospectie gedaan van verschillende locaties (Feestzaal Dienstencentrum, parochiezaal, buurtcentrum).

Er is op dit moment te weinig zicht op de verdere ontwikkeling van de werking van het Cultuurcentrum t.a.v. Ledeberg, om concrete ruimtelijke behoeften aan te duiden.

## **OCMW**

Ruimtelijke behoefte:

1. **Uitbouw Welzijnsknoop Botermarkt Ledeberg** : dit omvat :
  - ruimte voor Welijzingsbureau Ledeberg : vermoedelijke oppervlakte 1900m<sup>2</sup>
  - ruimte voor de uitbouw van een lokaal dienstencentrum + zorgknooppunt – woon/zorgloket - vermoedelijke oppervlakte +- 2000m<sup>2</sup>
  - ruimte voor uitbouw Sociaal Restaurant
2. **Uitbouw Opleidings-en tewerkstellingscentrum OTC (in de Van Bockxstaelestraat / Fransevaart) – Dienst Activering en Integratie – Kan door herinrichting bestaande site OTC Fransevaart (heroriëntering: kantoor-, vergader- en vormingsruimte ipv loodsen met atelier- en magazijnfunctie)**
3. Uitbouw van een dagverzorgingscentrum. Kan op het domein van het huidige rusthuis De Vijvers.
4. Aangepaste seniorenwoningen / aanleunmogelijkheden

## **Gebiedsgerichte Werking**

Rprioriteit voor Gebiedsgerichte werking blijft het opvangen en opsporen van signalen uit de wijk die van belang kunnen zijn voor het stadsbestuur. De eerste versie van het wijkprogramma is af, dus blijft het ook een continu aandachtspunt om de opvolging van dit wijkprogramma te doen.

Daarnaast werden door de wijkregisseur en wijkcommunicator volgende prioriteiten naar voor geschoven:

### Vraag 3

Het stadsvernieuwingsproject dat momenteel wordt opgestart is het derde in een reeks projecten in de Gentse negentiende-eeuwse gordel. Wat waren bij de vorige stadsvernieuwingsprojecten (*Zuurstof voor de Brugse Poort* en *Bruggen naar Rabot*) de meest positieve ervaringen en de meest prioritaire aandachtspunten tijdens de verschillende fases van het traject?

#### ***Dienst Huisvesting:***

Positief:

1. Er ontstond dankzij stadsvernieuwing een nieuwe instroom van inwoners die panden kochten en renoveerden.
2. Stadsvernieuwing maakte dat vele panden een meerwaarde kregen door bvb nu in de nabij van een parkje te wonen, tuinuitbreiding, e.d.
3. Naar aanleiding van stadsvernieuwing B.P. is er een screening gebeurd naar de kwaliteit van de woningen en dit heeft eveneens een positief effect gehad.

Aandachtspunt:

1. Aandacht blijven hebben voor mogelijke sociale verdringing van de zittende bevolking door preventieve maatregelen te nemen. Verder zou het goed zijn mocht er van in het begin een nulmeting gebeuren om nadien onze doelstelling te kunnen toetsen, want van Zuurstof Brugse Poort is gezegd dat er een verschuiving van de zittende zwakkere bevolkingsgroep is gebeurd naar andere delen van de stad, maar dit kan niet gestaafd worden met cijfermateriaal.
2. Een scenario uitwerken opdat de ingrepen die via stadsvernieuwing plaatsvinden een sneeuwbaaleffect kunnen hebben op het overige deel van het gebied, met name op de aanpak van de kwaliteit van het woonpatrimonium en het samenleven. Dit scenario voldoende uitwerken en actief promoten via bvb info, advies, e.a. In het gebied Sas-en Bassijnwijk is dit niet gebeurd en ik ervaar dit als een gemiste kans, want met kleine ingrepen die voldoende gestuurd worden kan er heel wat gebeuren. Stadsvernieuwing moet als het ware een sneeuwbaaleffect hebben op het patrimonium van de wijk en dit kan positief gestimuleerd worden door flankerende maatregelen uit te werken zoals bvb systematische screenings van de woning met daar aangekoppeld technisch advies voor aanpassingen, gerichte premies, e.a.

#### ***Dienst Kunsten:***

Positief:

1. Cultuur als positief kader voor de wijk, als bindmiddel tijdens projectwerking, voor het vormgeven van veranderingsprocessen en voor de versterking van de communicatie binnen de wijk. Dit impliceert het voortdurend linken van cultuur aan andere beleidsdomeinen.

2. Uitgaan van de energie in de wijk en van cultuurpartners ter plaatse. Experimenten met coproductie (waarbij wijkbewoners na afsluiting van het project een deel van de taken inzake onderhoud van een publieke ruimte overnemen van de stadsdiensten) zijn hoopgevend voor het verhogen van de verbondenheid en het gevoel van gemeenschappelijkheid.
3. De wijk als ideaal actieniveau, als ideale basis om een gemeenschap sociaalcultureel te activeren. Dat engagement kan sterk bijdragen tot projecten die beter beantwoorden aan de noden van de buurt.

Aandachtspunt:

1. De plek/rol die een actor in de wijk inneemt is enorm doorslaggevend. Er is een nood aan culturele huisvaders in de wijk. Hoe ga je de culturele actor gaan vormgeven? In de Brugse Poort is het de samenwerking tussen stedelijke diensten en particulier initiatief die het gehele project heeft opgetild.  
De aanwezigheid van professionele stadsdiensten op het terrein (aanspreekbaar zijn) genereert een grote goodwill bij de bewoners.
2. De aanwezigheid van de diversiteit in de bevolkingssamenstelling van de wijk - met een ruimere interpretatie, dus ook sociale lagen, leeftijden, naast taalgroepen - moet in het hart van de cultuuractie aanwezig zijn.
3. Streven naar langere termijn en duurzaamheid bij het opzetten van dynamieken en sporen, waarbij wordt ingespeeld op kansen die zich in de wijk voordoen. Dit laatste vereist een voldoende soepelheid.

## **Buurtwerk**

Positief:

1. Zuurstof zorgde voor een goede samenwerking tussen verschillende actoren (zowel stedelijk als privaat) actief op het terrein.
2. Wijkbetrokkenheid van bewoners stijgt (ontstaan van bewonersgroepen, initiatieven door bewoners,...)
3. Zuurstof bracht en brengt een serieuze financiële input naar de wijk en de middelen worden niet enkel voor de infrastructuur, maar ook voor diensten aan de bevolking (bibliotheek, wijkgezondheidscentrum, kringloop, parkfeesten,...) aangewend.

Aandachtspunt:

1. Alle bewoners –blijven!- betrekken bij de planning, uitvoering en nazorg  
Nazorg naar én mét bewoners is voor de wijk minstens even belangrijk als planning en uitvoering van het project.  
Zorgen voor concrete resultaten tijdens het proces en deze voldoende communiceren aan de wijk zodat de positieve veranderingen zichtbaar blijven, want veranderingen geven in een eerste fase sowieso eerst weerstand. Mensen moeten aan de lijve ondervinden dat deze veranderingen hun leven ten goed komen !

2. Binnen en buiten positief communiceren, zodat men 'fier' is in een wijk te wonen waar alles ten goede keert.  
Het is goed hierbij voort te bouwen op wat in het verleden reeds aan positieve initiatieven genomen werd en ook om het aandeel van de bewoners zelf hierbij erg positief te belichten. De directe leefomgeving is een belangrijk element voor de identiteit van een bewoner en hier moet positief op ingespeeld worden.
3. Er zijn heel veel actoren betrokken bij de stadsvernieuwing. Er is nood aan een duidelijke taakafbakening tussen de verschillende actoren en deze afbakening moet ook naar buiten toe gecommuniceerd worden. Niet teveel 'samen' tot op operationeel niveau... vooral visie en aanpak moet gelijklopend zijn, maar de uitvoerende taken worden best goed verdeeld...
4. Duidelijke linken blijven verzorgen met de stad als geheel. Functies inbouwen die deze verbinding vorm geven, zonder dat deze enkel 'overlast' betekenen voor de plaatselijke bevolking.

## **Jeugddienst:**

Positief:

1. Betrokkenheid van de gebruikers, waaronder kinderen en jongeren
2. Samenwerking tss diensten onderling en andere betrokkenen

Aandachtspunt:

1. Opvolging binnen de verdere fasering van het project van de resultaten van de bevestigingen en betrokkenheid van diverse doelgroepen
2. Duidelijke en correcte communicatie tussen diensten onderling maar ook naar de bevolking
3. Efficiëntie van inzet middelen (ruim geïnterpreteerd) doorheen het ganse proces

## **Groendienst:**

Positief:

1. Multidisciplinaire aanpak binnen werkgroepen en stuurgroep
2. Concentratie van (financiële) middelen
3. Resultaat op redelijke termijn

Aandachtspunt:

1. Rekening houden met timing van externe partners
2. Opvolging en beheer na ingreep en lange termijnplanning
3. Evaluatie (efficiëntieonderzoek) met terugkoppeling en bijsturing naar basisdoelstelling

## **Mobiliteit:**

Positief:

1. Zuurstof: gedurfd project
2. Bruggen: integraal project

Aandachtspunt:

1. Zuurstof: had ambitieuzer kunnen zijn op vlak van mobiliteit
2. Bruggen: westelijk deel van Rabot heeft weinig aan het project.

## **Werk:**

Enkel via de stedelijke veegploeg waren we betrokken bij deze projecten: ik heb nog geen input ontvangen. (ik vul dit zo snel mogelijk aan)

## **Buurtwerk:**

### Positief

1. Zuurstof zorgde voor een goede samenwerking tussen verschillende actoren (zowel stedelijk als privaat) actief op het terrein.
2. Wijkbetrokkenheid van bewoners stijgt (ontstaan van bewonersgroepen, initiatieven door bewoners, ...)
3. Zuurstof bracht en brengt een serieuze financiële input naar de wijk en de middelen worden niet enkel voor de infrastructuur, maar ook voor diensten aan de bevolking (bibliotheek, wijkgezondheidscentrum, kringloop, parkfeesten, ...) aangewend.

### Aandachtspunt:

1. Alle bewoners –blijven!- betrekken bij de planning, uitvoering en nazorg
2. Nazorg naar én mét bewoners is voor de wijk minstens even belangrijk als planning en uitvoering van het project.
3. Er zijn heel veel actoren betrokken bij de stadsvernieuwing. Er is nood aan een duidelijke taakafbakening tussen de verschillende actoren en deze afbakening moet ook naar buiten toe gecommuniceerd worden.

## **Parkeerbedrijf**

/

## **Stedelijke openbare bibliotheek**

In september 2004 werd de nieuwe wijkbibliotheek in de Brugse Poort geopend. Deze bibliotheek functioneert zeer goed. De positieve ervaringen bij dit project waren:

### Positief:

1. De wijkbibliotheek biedt optimale kansen aan alle groepen in de samenleving om gebruik te maken van de collecties en het aanbod van de openbare bibliotheek door het decentraliseren van de dienstverlening.
2. De wijkbibliotheek bevordert de maatschappelijke integratie en emancipatie van diverse kwetsbare groepen in de samenleving (kansarmen, senioren, nieuwkomers, minder mobiele burgers, ...) door het aanbieden van aangepaste collecties en activiteiten voor deze doelgroepen.
3. De wijkbibliotheek speelt een actieve rol in het buurtleven door het samenwerken met diverse socio-culturele organisaties in de buurt (spelotheek, vzw Jong, vzw Samenlevingsopbouw, De Vieze Gasten, ...) en door het organiseren van activiteiten voor en met de buurtbewoners (voorlees- en vertelnamiddagen, schrijverslezingen, leesclubs, rondleidingen voor groepen en scholen, internet-introducties, ...).

### Aandachtspunt:

nvt

## ***Kinderopvang***

Hieronder de ervaringen van mijn collega bij deze vernieuwingsprojecten:

Positief:

1. Het betrekken van alle partners vanaf de blauwdruk
2. Het tijdig kunnen inschatten van de nood aan opvang (onderwijs)
3. Opportuniteiten (voor het eigen werkveld) kunnen tijdig worden opgespoord en besproken

Aandachtspunt:

1. Projecten voldoende boeiend houden voor niet direct betrokkenen (ook al wordt geen bijkomende kinderopvang voorzien, toch dienst op de hoogte blijven houden)

## ***Dienst Receptieve ruimten***

nihil

## ***Cultuurcentrum Gent***

Het Cultuurcentrum is pas recentelijk opgestart, en heeft geen rol gespeeld in vorige stadsvernieuwingsprojecten.

In het licht van de werking die het Cultuurcentrum ontwikkelt, kan gesteld worden dat in de Brugse Poort de aanwezigheid van De Vieze Gasten een culturele werking heeft ontplooid die als model kan fungeren: enerzijds aandacht voor de wijk, haar bewoners en de activiteiten die er leven/ontstaan; anderzijds een programmatie die ook mensen van buiten de wijk naar de Brugse Poort haalt, en op die manier de link verstevigt tussen wijk en stad. Tegelijk zuigt deze werking niet alle culturele initiatieven naar zich toe; er blijven andere belangrijke actoren in de wijk aanwezig (o.a. Zaal Meibloem, o.a. Hoger Streven met uitvalsbasis in zaal Reinaert, ...).

(noot: dergelijk 'model' kan moeilijk elders gekopieerd worden, omdat veel te maken heeft met de eigen aanpak van De Vieze Gasten, m.n. de mensen die er werkzaam zijn)

In het Rabot kan **Rocsa** uitgroeien tot een gelijkaardig initiatief, hoewel het hier voorlopig ontbreekt aan een 'eigen plek', die toch belangrijk is voor publiek/inwoners om zich mee te identificeren en zich een concreet beeld te vormen van de werking en de mogelijkheden.

In die zin kan het aangewezen zijn om in Ledeberg bvb. de geoliede organisatie(s) rond carnaval als centrale actor te beschouwen en een 'plek' te geven, bvb. gecombineerd met het Internationaal StraattheaterFestival die op zoek zijn naar een werkplek en uitvalsbasis.

Let wel: carnaval en **ISTF** zijn veel duidelijker geprofileerd in een bepaalde culturele discipline / sector dan bovenstaande voorbeelden van **DVG** en Rocsa. Er moet naar gestreefd worden om culturele actoren die niet rechtstreeks met carnaval resp. straattheater bezig zijn, ook aansluiting te laten vinden bij zo'n eventuele 'centrale culturele actor'.



## **OCMW Gent**

Het is de eerste maal dat het OCMW betrokken wordt bij dergelijk stadsvernieuwingsproject.

## Vraag 4

Zijn er vanuit uw dienst nog andere opmerkingen aangaande het geplande stadsvernieuwingsproject in Ledeberg? Dit kan zijn:

- a. algemene opmerkingen, vragen en bezorgdheden ten aanzien van het stadsvernieuwingsproject Ledeberg (omdat we pas in de opstartfase zijn, kunnen deze bezorgdheden nu nog meegenomen worden)
- b. vergelijkingen met methodieken die toegepast worden in andere steden,
- c. specifieke verwachtingen ten aanzien van de programmaregie die momenteel wordt opgestart bij de stad Gent
- d. ...

### ***Dienst Huisvesting: /***

#### ***Dienst Kunsten***

Het is belangrijk om tijdens een langlopend stadsvernieuwingsproject te zorgen voor voldoende zichtbaarheid en het documenteren van proces en (tussentijdse) resultaten:

- en dit naar bewoners, partners, actoren, bestuur en geïnteresseerden
- met het oog op (de opzet van) andere stadsvernieuwingsprojecten

Belangrijke aandachtspunten:

- de ervaringen te delen
- processen en procesresultaten zichtbaar maken
- de positieve rol van cultuur in stadsvernieuwingsprojecten tonen
- het geheel van het stadsvernieuwingsproject in beeld te brengen

Dienst Kunsten bereidt momenteel een brochure voor (dd 15/04/07nog in redactiefase) over de rol van cultuuracties in het stadsvernieuwingsproject in de Brugse Poort.

#### ***Buurtwerk:***

-Er bestaan al heel wat overlegstructuren in Ledeberg. Tussen bewoners en organisaties wordt vaak gecommuniceerd door de partners onmiddellijk in de wijk. De meeste voelen zich sterk betrokken bij de stadsvernieuwing. Gedurende deze ganse periode moeten we erop letten dat iedereen zich op de één of andere manier betrokken blijft voelen en dat er ook regelmatig héél ruim gecommuniceerd wordt (algemeen naar al de Ledebergenaars en niet enkel diegene die zich effectief engageren vb. via de klankbordgroep) vb. aanpassing tentoonstelling in het buurtcentrum : waar staan we nu al ? Over welke periode gaat het ? (veel bewoners verwachten binnen het jaar iets te zien) / een tweede ruime hoorzitting waar uitleg gegeven wordt waar men nu staat ...

-Scholen nog betrekken (kinderen zijn bevroegd, maar de directies ?)

-Goede inventaris van wat al gedaan is in Ledeberg en daarop verder bouwen.

## **Jeugddienst:**

Vanuit de Jeugddienst is er een grote bezorgdheid over de **timing** van het algemene stadsvernieuwingsproject. De concrete infrastructuurdossiers worden heel dringend, vanuit de Jeugddienst is men al geruime tijd bezig met overleg voeren, partners betrekken, mogelijkheden aftoetsen, ook financieel. Het SVN-project is een uitgelezen kans om deze projecten ruimer te kaderen in Ledeberg, maar mogen daardoor niet nog langer duren dan nodig. Daarom hopen we dat hierover snel knopen worden doorgesneden.

We vinden het belangrijk dat er zeker voldoende **afstemming en betrokkenheid is met andere diensten en andere partners**. Er mag niet te lang gewacht worden om de juiste diensten bij de juiste deeldossiers te betrekken! (cfr Sportdienst – sportschuur? Er is hierover al overleg geweest vanuit de Jeugddienst, maar nog niet binnen het SVN-project?)

**Sociaal-artistieke projecten** kunnen heel goed hand in hand gaan met ruimtelijke projecten. Zo was er in 2003-2004 een goede samenwerking tussen de Jeugddienst en Koloriet (ondertussen bestaat deze organisatie niet meer, maar heeft de Dienst Kunsten wel een aantal aspecten geïntegreerd in hun eigen werking). Koloriet overbrugde toen, via een sociaalartistiek project, de tijd die nodig was tussen de opmaak van een ontwerp voor een buurtparkje in de Pioenstraat tot de aanleg ervan. Hierbij werd de directe buurt constant betrokken op het toekomstige park, waarbij de gedragenheid enkel groeide.

Dergelijke projecten kunnen ook in Ledeberg een wezenlijke bijdrage leveren binnen het SVN.

Het is heel belangrijk dat ook **kinderen en jongeren** tijdens het hele proces **blijvend betrokken worden**. Er zijn al bevestigingen gebeurd bij deze doelgroep, het is belangrijk dat deze resultaten actief gebruikt worden bij het SVN-project. Participatie en inspraak van deze doelgroep moet een blijvend aandachtspunt zijn! Dit staat ook in het huidige Jeugdwerkbeleidsplan van de Stad Gent:

*Strategische doelstelling: De speel- en ontmoetingsmogelijkheden in de publieke ruimte verbeteren*

*Algemene doelstelling: Kinderen en jongeren participeren meer binnen de buurt en hun leefomgeving.*

*Algemene doelstelling: Er wordt bij beleidsbeslissingen meer rekening gehouden met belevingen en belangen van kinderen en jongeren*

## **Groendienst:**

1. Bundeling van insteken naar financieringsprogramma (subsidies). Kan dit vanuit de programmaregie?

**Mobiliteit: /**

**Werk: /**

**Buurtwerk:**

Er bestaan al heel wat overlegstructuren in Ledeberg. Tussen bewoners en organisaties wordt vaak gecommuniceerd door de partners onmiddellijk in de wijk. De meeste voelen zich sterk betrokken bij de stadsvernieuwing. Gedurende deze ganse periode moeten we erop letten dat iedereen zich op de één of andere manier betrokken blijft voelen en dat er ook regelmatig héél ruim gecommuniceerd wordt (algemeen naar al de Ledebergenaars en niet enkel diegene die zich effectief engageren vb. via de klankbordgroep) vb. aanpassing tentoonstelling in het buurtcentrum : waar staan we nu al ? over welke periode gaat het ? (veel bewoners verwachten binnen het jaar iets te zien) / een tweede ruime hoorzitting waar uitleg gegeven wordt waar men nu staat ...

Scholen nog betrekken (kinderen zijn bevroegd, maar de directies ?)

**Parkeerbedrijf: /**

**Stedelijke openbare bibliotheek:**

nihil

**Kinderopvang:**

Zie opmerking onder vraag 3

**Dienst receptieve ruimten:**

nihil

**Cultuurcentrum Gent: /**

**OCMW:**

Gelieve rekening te houden met:

- erkenningseisen van de subsidiërende overheid mbt de tuin van het rusthuis De Vijvers (zie gecoördineerde adviestekst)
- de informatie reeds doorgegeven aan "ruimtelijke ordening" en stad Gent met betrekking tot de woonzorgzone (zie powerpoint in bijlage)

Opmerking: in kader van geïntegreerde werking Stad – OCMW Gent, vinden wij het essentieel dat de verschillende doelstellingen qua welzijn, verkeer, veiligheid, groen, mobiliteit, enz... verder op elkaar afgestemd worden. Een verdere participatie vanuit het OCMW aan de verschillende overlegmomenten, vinden wij hiertoe aangewezen.

### **Gebiedsgerichte Werking**

- positief één: **vrij duidelijk financieel plaatje** waardoor de realisatie vooruit kan en de bewoners de wijk zien veranderen.
- positief twee: **medewerkers** van het project zijn vrijgesteld voor het project, het komt niet naast de klassieke taken. Dit biedt mogelijkheden om kwaliteitsvol werk te leveren. Concreet uitte zich dit in de aanstelling van projectleider en –communicator, een vrijgestelde bij de Dienst Huisvesting om de mensen te ondersteunen tijdens de onteigeningsprocedure, een contract met vzw Samenlevingsopbouw voor ondersteuning bij het participatietraject.
- positief drie: ruime invulling van het **participatieluik** : niet enkel praten maar ook doen. Participatie kreeg een heel ruime invulling met veel aandacht voor creëren van een draagvlak voor het project.
  
- aandachtspunt één: bewaken van de **voortgang** van het project, dit wordt steeds belangrijker omdat de focus langzaam verplaatst naar andere projecten.
- aandachtspunt twee: opvolging van de **nieuwe actiepunten** naast de ruimtelijke ingrepen. Nogal wat vragen rond opwaardering van de Bevrijdingslaan, samenleven in de wijk en in het bijzonder op de nieuwe parkjes/pleintjes en de netheid van de wijk. Deze signalen moeten heel erg au sérieux genomen worden en er worden duidelijke acties ondernomen.
- aandachtspunt drie: alle medewerkers (ook nieuwe!!) moeten de wijk door en door kennen. Bewoners en betrokkenen moeten dit duidelijk aanvoelen.

