

Door het Kenniscentrum PPS werden 10 “PPS-geboden” opgesteld met vuistregels die kunnen helpen om op een efficiënte wijze te komen tot een succesvolle publiek-private samenwerking. Deze worden in onderstaande tabel samengevat (bron : http://www2.vlaanderen.be/pps/informatie/info_10geboden.html)

<p>1. Bepaal de contouren van het project</p>	<p>Bepaal de doelstellingen van het project:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Wat zijn de maatschappelijke doelstellingen van het project? - Welke zijn de beschikbare budgettaire middelen? - Welk ambitieniveau streeft dit project na? <p>Toets deze ambities op hun haalbaarheid:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hoe hebben anderen deze ambitie in een concreet project vertaald? - Zijn deze ambities marktconform, zijn er private partners die het beoogde resultaat (mee) kunnen realiseren? - Is er voldoende maatschappelijk draagvlak? <p>Bepaal de scope (of reikwijdte) van het project op basis van de doelstellingen en bepaal welke doelstellingen minimaal moeten worden gehaald en welke gewenst zijn.</p>
<p>2. Kies geen PPS uit budgettaire redenen</p>	<p>Kies nooit PPS louter op basis van financieringsoverwegingen. Dit hypothekeert op voorhand de slaagkansen van de samenwerking door de te grote afhankelijkheid van de mogelijke private partner en de te eenzijdige en daardoor beperkte benadering van het project. Neem ook de maatschappelijke impact in rekening en ga na wat de operationele meer(min)waarde van het project kan zijn.</p>
<p>3. Veranker de grond-posities</p>	<p>Sluit vooraf een mogelijke blokkering van het project uit door sluitende akkoorden met de eigenaars of de rechthebbenden op grondpercelen die onontbeerlijk zijn. Dit kan op verschillende manieren:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het aankopen van de betrokken gronden; - het verwerven van zakelijke rechten op deze gronden; - het sluiten van een akkoord met de grondeigenaars; - het desnoods voorzien in de mogelijkheid van onteigening.
<p>4. Maak een stappenplan</p>	<p>Voordat tot een daadwerkelijke publiek-private samenwerkingsovereenkomst kan worden gekomen, moet een heel proces doorlopen worden. Het te volgen (chronologische) traject bestaat altijd uit vier verschillende tussenstappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - identificatie overheidsinitiatief met PPS-gehalte (initiatie- en verkenningsfase); - publieke structurering en projectdefiniëring (onderzoeksfase); - partnership keuze en creatie (planuitwerkingsfase); - uitvoering en management van PPS (uitvoeringsfase). <p>Het door het Kenniscentrum ontwikkelde eigen instrumentarium kan worden gebruikt om de verschillende tussenstappen af te bakenen.</p>
<p>5. Communi- ceer eenduidig</p>	<p>Wees en blijf altijd bewust dat het project een overheidsproject is en de overheid de drijvende en leidende kracht ervan moet zijn in de initiatie- en verkenningsfase en in de onderzoeksfase. Streef via communicatie naar betrokkenheid en creëer indien mogelijk binnen het project bepaalde onderdelen die een actieve participatie van alle betrokkenen toelaten.</p>
<p>6. Zorg voor publiek-publieke instemming</p>	<p>Een sterk punt van PPS naar de private partner toe is dat die redelijkerwijze mag aannemen dat zijn contracterende overheidspartner goed geplaatst is om rechtsonzekerheden weg te nemen. Schep dus vóór alles rechtszekerheid. Veranker de afspraken voor complexere projecten in een publiek-publiek samenwerkingsprotocol of –overeenkomst.</p>
<p>7. Twee- sporenbeleid</p>	<p>Ontwikkel naast de PPS-oplossing altijd een alternatieve manier om tot het vooropgestelde doel te komen. Vermijd om te focussen op één mogelijke oplossing.</p>

<p>8. Denk markt-conform</p>	<p>Zorg ervoor dat de omvang van het project niet escaleert en houd beide voeten op de grond. Relativeer het project en denk aan het vooropgestelde ambitieniveau. Houd altijd de markt in gedachten. Overweeg een marktconsultatie bij twijfel over de marktconformiteit.</p>
<p>9. Kies de private partner op een objectieve manier via mede-dinging</p>	<p>Volg de regels inzake overheidsopdrachten, indien ze van toepassing zijn, en zeker de regels van behoorlijk bestuur. Respecteer altijd het concurrentiebeginsel, het gelijkheidsprincipe, de transparantievereiste en de motiveringsplicht. PPS is geen middel om te ontsnappen aan de wetgeving overheidsopdrachten. Integendeel, de correcte toepassing ervan is een extra waarborg voor de slaagkansen van een project. Probeer een zo transparant mogelijke gunningsprocedure te organiseren. Het is van essentieel belang dat de verschillende inschrijvers zich bij kandidaatstelling al een idee kunnen vormen van zowel de biedingskost als de termijnen die het bestuur zal volgen voor de beoordeling van de inschrijvingen.</p>
<p>10. Respecteer het bedongen contract</p>	<p>Dit geldt zowel voor de overheidspartner als voor de private partner. Ieder moet zich houden aan de overeenkomst, zij het met bewuste inachtneming van de regels van behoorlijk bestuur voor de overheid of met het buitengerechtigkeitsprincipe dat aangegane verbintenissen te goeder trouw moeten worden uitgevoerd voor de private partners. Hou er rekening mee dat, eenmaal een contract voor een contractuele PPS is afgesloten, het moeilijk is de bedongen afspraken bij te sturen.</p>